



# 舊世紀的餽贈 新世紀的搖籃



台灣殼牌公司董事長田臨斌(左)於淡水文化會議中將殼牌倉庫點交給淡水文化基金會(攝影/謝德錫)

台灣殼牌公司董事長田臨斌在二十世紀的最後一天，將縣定古蹟——殼牌倉庫親自點交給淡水文化基金會，並在2000年文化會議的開幕致詞，期許新世紀的展望。他的致詞內容對淡水全鎮居民，是極具意義的省思。因此，我們特別整理如下：

「各位好！我是田臨斌，是殼牌公司在台灣的負責人，前幾天陳董事長邀請我到這邊跟各位講幾句話，我沒太多時間來準備。反而，今天早上我到這邊，雖然僅短短半個鐘頭，但心裏頭非常的激動，看到在座各位，有許多人我都是從未見過的，我希望很快大家都能熟識，成為好朋友、同事。等一下，我的話變得太多的時候，拜託你們阻止我一下。」

首先，要說我為什麼今天到這兒來，講到這兒，便先要提到我所服務的殼牌公司。殼牌公司跟淡水，尤其是在鼻頭街22號這塊土地，在過去一百多年裏，共同擁有一些淵源。

這兒，我要稍介紹我所服務的公司——殼牌公司。殼牌是國際性石油公司，在全世界一百多個國家、地區都有營業項目，都有一些分公司，包含台灣。殼牌公司到目前，已經有一百多年的歷史，它是英國跟荷蘭合資的公司，它的前身基本是兩家獨立公司，一個是英國的貿易公司，荷蘭這邊是鑽井公司，兩家公司在二十世紀的初期，因一些

商業利益的關係而合併在一起，成為今日殼牌公司的前身，在沒有合併之前，雙方都是獨立作業。

英國的貿易公司在十九世紀末期的時候，它所從事的，是一些貿易活動。貿易活動中，有一些是跟油料相關，但還不是最主要，當時最主要的貿易項目是貝殼買賣。十九世紀末，二十世紀初貝殼買賣在國際上流行。那時一些仕女風行用貝殼裝飾各種配件。因貝殼的種類非常繁多，不同的國家、地區所生產的種類就不太一樣，英國的貿易公司就把英國、歐洲特殊種類的貝殼送到亞洲地區。而把亞洲地區特殊種類的貝殼送到歐洲地區，做一些貿易活動。

這樣貿易活動持續一段時間後，漸漸隨著業務型態發生變化，貝殼貿易漸漸越來越少，油料產品變得越重要，到最後，油料產品反而成為公司唯一的營業項目。

英國貿易公司的創辦人是英國人，為紀念這家



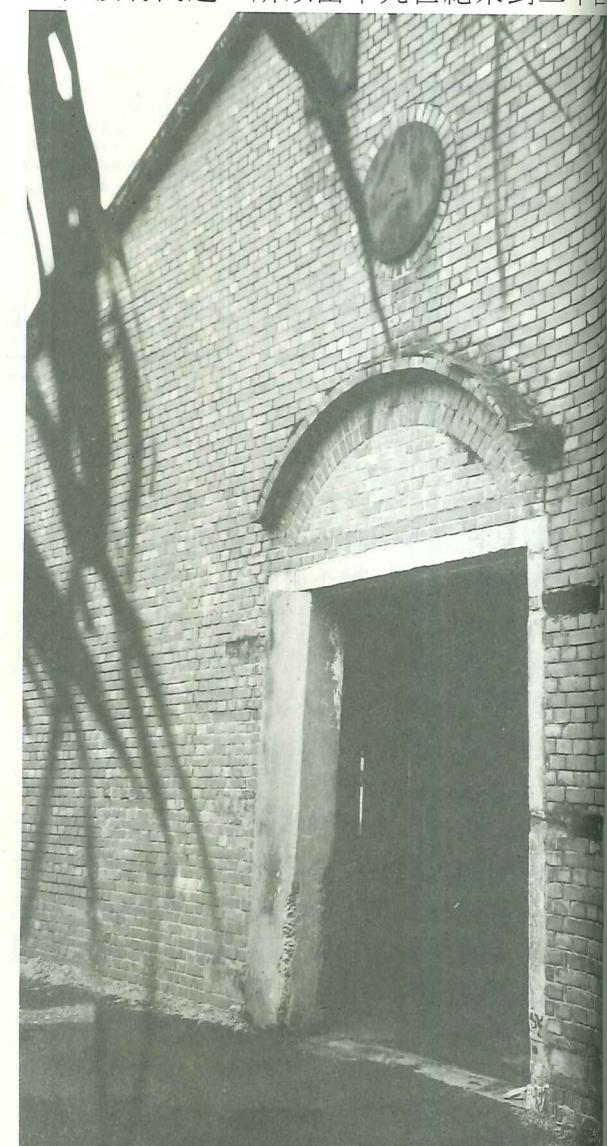
2000年的最後一天，台灣殼牌公司田董事親自完成倉庫點交(攝影/姚莉亭)

公司的起家，就把公司命名為「Shell」。「Shell」是貝殼的意思，但這也是為什麼石油公司要命為「Shell」的意思，但這不是我要講的重點。

十九世紀末英國的創辦人，看到亞洲地區商業越來越重要，他就做了一個決定，在亞洲區做了一次重要的旅程，他花了幾個月在亞洲區每一個國家都繞了一圈。他希望在亞洲地區立一些重要生意上的據點。在短短幾個月期間他也做到這件事情。

他在很多地區、國家都購置一些不動產，置土地，主要做為他業務上儲存、分銷貿易產品的倉庫所在。像他在新加坡，便購置了幾個島，其中一個至今仍是殼牌公司在新加坡煉油的所在地，一百多年來都沒有變過。在香港地也是一樣，在觀塘也買了一塊地，幾十年來也是做為儲存產品、分銷產品的主要根據地。可觀塘太靠近香港市區，幾十年前被香港政府徵收。徵收後，殼牌公司倉庫便搬到香港外海叫「青衣」的小島上去。

跟這個同時，英國創辦人也到了台灣，他到台灣，便在今日淡水鼻頭街22號，當時他看到這個地區的地理環境非常好，航道很深，碼頭也很寬，油船可以靠港，當然，那時油輪並不是像日萬噸級大油船。這個地點可以作為油輪停泊也可以做儲存、分銷的用途，在交通便捷上，一直沒有問題。所以由十九世紀末到二十世



殼牌倉庫為淡水僅有保留原始的古蹟園區(攝影/姚莉亭)

# 文堡壘 台灣殼牌董事長的期許

謝德錫／紀寫

「Shell」就  
公司要命名  
點。

在亞洲地  
區建  
月期間，  
動產，購  
貿易產品  
了幾個小  
坡煉油廠  
香港地區  
一年來也都  
地。可是  
港政府徵  
外海一個  
灣，他到  
他看到這  
碼頭也夠  
不是像今  
輪停泊，  
捷上，也  
二十世紀

中，一直到幾年前，鼻頭街22號這個地區一直是作為殼牌倉儲油料產品的根據地。雖然，日據時代，殼牌公司因戰亂關係曾離開一段時間外，這塊地區可說一直為殼牌及其經銷商持續保存使用到現在。

可是，我一直到前幾個月，才開始與淡水文化基金會接觸後，我才漸漸瞭解到，即便是身為淡水在地居民來說，這塊地方一直像被視為割給外國人的租借地一樣，淡水當地居民很難得有機會進到裡面來，去了解裏面的情形，知道外國商人到底在做什麼事情？

我個人在這家公司十幾年，這段時間雖然時常進出這個地區好幾年，也不太瞭解殼牌公司與淡水鎮民有怎樣互動的關係？對淡水有些什麼樣涵義？一直到與淡水文化基金會接觸後，才明確清楚瞭解一些。

隨著年代漸漸發展，鼻頭街22號對於殼牌公司分銷產品的用途漸漸變小，做為儲藏商業用品的用途也越變越少。早期在碼頭的水越來越淺，碼頭寬度越來越窄，而油輪噸數越來越大，油輪便很難靠港進來。最初，我們還做油槽，做裝油品的儲存，但也很早就不存在。剛才許先生還提到最後一艘油輪進港是1941年的事情。

我想那以後油輪不再進來，鼻頭街22號便不再做散裝油品的處理，取代的，便是做些大桶油品活罐裝油品的儲存及一些油品小包裝的動作。這在過去幾十年裏一直在持續進行。

後來，連這種角色也越來越淡，主要是地理環境的關係，台灣高速公路開了，公路取代了鐵路運輸功能，後來連北淡線鐵路也拆了，變成專門運送人員的捷運，貨物運輸功能越來越小，鼻頭街22號這塊地區便變得不重要，我們殼牌公司便將大部分的油品移轉到高速公路沿線的租用倉庫去，我們只放少量的貨品在這裡，份量也越來越少。

所以，從商業角度來講，事實上，這個地區對我們殼牌公司營運所佔的商業利益越來越淡。不過，台灣地區本是地小人稠。雖然，我們不再把這個地區做為貨物儲存的中心。但是，事實上，只要我們想，我們願意的話，我們還是可以把這一塊地區的建築轉換為不同的用途。

但我們內部還在研究，討論處置這個土地、建築物的時候，一年多前，淡水文化基金會便找到我們公司，談到如何把這些建築物認列為古蹟的一些想法跟作法，而我個人前幾年是奉派到國外，不太清楚一開始的情況是怎樣？

今年初，我調派回國內，公司同事跟我報告說有一個淡水文化基金會跟我們建議，如何想把建築物認列為古蹟，做些文化活動的事情。講句

老實話，當時我內心存在的許多的問號？一方面我們內部還不知道到底決定要把這個地區要做怎麼樣的用途？二方面台灣社會很混亂，有些單位打著基金會的名義，卻做些不是基金會相關的事情。所以，當時我們並沒有決定說要做什麼樣的回應！

接下來，我們花了幾個月的時間，去了解淡水文化基金會到底是怎麼樣一個組織？有些怎麼樣的成員？我個人也幾次參加淡水文化基金會在淡水舉辦的幾次



淡江大學建築系淡水社區工作室繪圖

殼牌倉庫包括四棟大型倉庫及數間小倉庫

活動。漸漸，我們瞭解淡水文化基金會是一個真正淡水本地的一個文化組織，它的成員都是有理想、有抱負、想為地方、想為文化建設做一些貢獻、做一些有意義的活動。

所以，我們在過去幾個月中，漸漸形成一個想法，我們希望在能力範圍內，也能協助淡水文化基金會做一些保存文化古蹟，發揮文化精神的活動。

接著幾個月時間當中，因我們殼牌公司是一個龐大的公司，我們費了不少的時間，在我們自己內部的討論，去說服母公司我們將這塊土地，建築物做最好的用途，我們希望要取得他們事實同意。而這樣的過程，前前後後也花了好幾個月的時間。

我們很高興，也就在世紀末的最後一天之前，就是在二個星期前，獲得總公司最後的首肯，我們就趕在今天一二十世紀的最後一天(2000年12月31日)。

一年多來，我們協助淡水文化基金會將這些



建築物認列為古蹟，我們也在未完成捐贈出來前；在文化基金會有需要時也同意將這些建築物無條件借給文化基金會使用。

而我們最高興莫過於世紀末的最後一天，完成捐贈這樣一個活動，不過，這些只是一些文件簽署，法律的程序。

站在我們殼牌公司的立場，並不是把這塊土地、建築物捐出來之後，我們從此就走開，就不關我們的事，假如是淡水文化基金會認為殼牌公司能夠幫一些忙的地方，在我們能力範圍之內，有錢出錢，有力出力，給我們一通電話，我們就盡我們所有的力量來協助文化基金會。

在淡水地區辦成一個全台灣，全中華民國最好的文化示範地區，我個人相信文化基金會絕對一定有這樣的能力！

今天，見到各位，我更相信淡水地區有這樣好的一個精神條件，加上這麼好的一個環境，淡水地區未來很短時間能夠有機會變成全中華民國最重要的一個精神堡壘。

我想今天台灣的社會已經夠亂，我們不再需要更多的物質文明，現在最需要的是一些精神上的東西，需要一些文化上的建設……。

我們需要的是，文化上一些古蹟保存的動作，今天我們有這樣一個場地，這樣一個最完美的組織，加上淡水當地所有人力、物力的配合，我們大家共同的努力，一定可以變到……。

今天，我是有些激動，本來不打算講那麼多的，可是看到這麼多的場景，看到在座的各位，非常高興，話就變的多。

最終，祝福各位，祝文化會議能夠成功，更重要一點，透過大家互相的努力，讓淡水地區文化鴻圖大展，順利成功。謝謝各位！」

# 樸實踏實的「成大」經理人 台灣殼牌第一位在地董事長 田臨斌



田臨斌董事長待人親切和善，彬彬有禮（攝影/謝德錫）

「殼牌公司是百年的企業，它的承諾是世紀的承諾。」台灣殼牌公司董事長田臨斌很自豪的說出殼牌集團捐出淡水殼牌倉庫，將永遠是歷史的承諾。

田臨斌是外省第二代，也是芋頭、蕃薯結合的第一代，1960年出生，在空軍眷村長大，也在南部的成大、海陸營區度過青春年華的六年。由其成大樸實、踏實的校風，將他薰育為一個典型苦幹、實幹的成大人。

1984年透過人力仲介的介紹，田臨斌進入殼牌公司台灣辦事處，是13位員工最資淺的一位，

負責的主管都是外國人。幾年裏，他負責業務的推廣，深獲信任。1987年台灣殼牌公司重新登記後；回收淡水殼牌倉庫，正式進口各類油品銷售。田臨斌便是負責開下第一張訂單及公司電腦化的幹部。1992年他成為台灣殼牌的人事經理，1994年轉為業務經理，負責全島油品市場的開發。

1996年殼牌集團調派田臨斌到澳洲，讓他歷練台灣市場所沒有的各種業務經驗，拓展他的視野，1998年更調派他到中國大陸負責這個全世界最大潛在市場的業務行銷，他優異的表現，終於在2000年1月調派回台灣，成為一百年來殼牌集團台灣子公司的第一位在地的最高負責人。

十幾年來，田臨斌以身為殼牌人為榮，也感謝殼牌集團所提供的歷練機會，尤其在澳洲與中國大陸兩地，讓他能跳脫傳統視野，在埋頭工作外更能注意人生命的價值與對在地文化、歷史、藝術的關懷，珍惜各種文物。

因此，能以殼牌集團第一位在地負責人身份將有百年歷史的古蹟回饋給淡水在地的文化社區，田臨斌是欣喜中帶著深切的期許——淡水殼牌倉庫將是世界殼牌集團、台灣人民、淡水居民最美麗、最珍貴的歷史古蹟、環境生態的世紀資源。

**捐款劃撥帳號◎18594062 戶名◎財團法人淡水文化基金會**

## 公司田橋古蹟

### 指定仍有波折

東白

台北縣政府文化局二月十二日上午邀請趙工杜、周宗賢、薛琴等學者專家，到公司田溪進行古蹟審查之現地會勘，評估公司田橋（三號橋）上下游溪岸應如何適當指定為古蹟範圍，縣府文化局將在會勘意見彙整後，定期召開古蹟審查會議，確定公司田橋溪岸指定古蹟之範圍。

公司田橋古蹟指定專案係由滬尾文史工作室主動向台北縣政府提報，台北縣政府文化局在八十九年十二月十八日召開古蹟指定評鑑會議，經與會專家學者王啓宗教授、趙工杜教授、周宗賢教授、張勝彥教授、李乾朗教授、徐福全教授、楊仁江教授、賴志彰教授及張震鐘教授等討論決定，將「公司田橋（三號橋）附近溪岸列入古蹟，並請營建署將建橋碑及石條移回公司田橋附近設置，確切地點由文化局邀請古蹟審查委員及相關單位現地會勘確定」。

不過，內政部營建署對公司田橋古蹟指定案似有保留意見，擔心將公司田溪上下游溪岸劃定為古蹟將影響淡海新市鎮開發時程，於一月初行文台北縣政府請縣府考量新市鎮整體發展，適當取捨與平衡。

公司田橋上下游溪岸如何劃定古蹟範圍？尚待台北縣政府文化局審定，但營建署不敢承認淡海新市鎮計劃不當、開發失敗的責任，意圖嫁罪給於公司田橋古蹟之指定上，真扭曲心態，實在可議！

## 邀您加入「淡水文化之友」品味淡水文化之美

本會為積極服務關心淡水文化之各界人士，特別成立「淡水文化之友」會。凡入會成為淡水文化之友者，本會除將定期寄送社區報和隨時提供各項淡水藝文資訊外，並將優邀請其參與本會舉辦之各項講座、研習及藝文活動，一品品味淡水文化之美，入會請洽2622-1928淡水文化基金會。

南民

### 基隆社區大學參訪淡水

基隆社區大學一行二十多人2月10日下午二點參訪淡水在縣定古蹟殼牌倉庫與淡水文化基金會、台北縣河川生保育協會、桂竹文史研究室、淡水故事媽媽種子團、淡水社區工作室、竹圍國中等文化團隊交流座談，分享基隆區大學辦校經驗並對「淡水社區大學」之籌設建言，會後水社區工作室黃瑞茂老師特別引領基隆社大導覽淡水商圈再造之具體成果。

### 淡水元宵節慶活動熱鬧

今年元宵節，淡水熱鬧鬧，共有兩項元宵節慶活動分別在捷運淡水站及清水巖祖師廟舉行，滿是人潮。首先是元宵前一天（2月6日），紅樹林有線電視在捷運淡水站後公園舉辦元宵聯歡晚會，邀請影歌星登台表演，配合有線電視實況轉播，吸引不少觀眾。元宵節當晚（2月7日）則是淡水青商會與淡水鎮公所及祖師廟合辦「慶元宵、猜燈謎」活動，此項活動年年舉辦，已成淡水元宵節慶的傳統。

### 書法播種、傳承 3月14開班

淡水文化基金會即將開辦書法班，特別禮聘當代書法家衛曾老師推動書法播種與傳承工作。陳老師為國立政治大學書畫研究院藝術顧問，舉凡楷、行、隸、篆造詣深厚，無不精通，每年在國內外參展多回，並熱心在多所學校授書法，此次開班對象為成人，課程時間訂於每週四下午2:00~4:00，將依學生習字資歷個別指導，盼有心學習書法之人士把握機會，歡迎電洽2622-1928淡水文化基金會。

### 淡江大學文錫藝術中心「民、清版畫特展」

淡江大學文錫藝術中心於2月19日至4月30日舉辦「民、清版畫特展」，展覽內容為國立歷史博物館典藏之清末民俗版畫及楊英風、廖修平、林智信、陳國展、劉國松、張木養、日人北岡文雄等人作品；此外，還有展出中心藏之劉其偉、李錫奇、鐘有輝及大陸當代名家之版畫作品，可見到中國民俗藝術傳承的軌跡與版畫藝術發展的絡。文錫藝術中心開放時間為上午九時至下午四時，週休館，歡迎各界參觀。

### 宜蘭縣武荖坑 綠色博覽會

宜蘭縣「2001綠色博覽會」3月起於武荖坑風景區與大家同嬉春。綠色博覽會主要呈現人與大自然微妙的互動聯繫，活動包括各式花展、花入畫的「綠色奧林匹克館」、介紹植物與生活關係的「植物與生活展示館」、展示百萬國蘭的「蘭華館」、稀奇古怪盆栽的「藝術盆栽區」、介紹生植物的「神農館」、宜蘭生鮮農產的「綠色購物區」……等，是適合全家露營、踏青的好地方，活動自3月1日起至4月8日止，歡迎有興趣的民眾洽詢（03）995-4602蘭陽文藝基金會。

### 淡水扶輪社 2001年寫生比賽

淡水扶輪社一年一度舉辦的中日繪畫交流展寫生比賽，今訂於3月3日星期六上午10點在忠山里行忠堂社區公園舉行，參賽對象為淡水鎮各國中、小學學生，欲參加同學向學校或扶輪社統一報名，或在當日十點前現場報名，獎作品將於4月4日在文化大樓藝文中心展出一週。

### 馬偕逝世百年紀念

為紀念馬偕博士逝世100週年紀念，馬偕故鄉的加拿大津都代表團3月8日來台展開一連串交流活動；3月6日上午首先在牛津學堂舉辦「聖火傳遞」起跑活動，將經過馬偕設的卅個學校、教會、機構等；此外，3月10日上午分別在淡水捷運站、馬偕雕像三角公園廣場舉行風笛演奏，並遊行淡水鎮；整個行程將陸續在馬偕護校進行拔河賽及觀淡水古蹟、拜訪鎮公所、參觀鶯歌陶磁博物館等活動，後，於3月17日返回加拿大。

### 財團法人淡水文化基金會捐款人名冊

702 淡水第一信用合作社贊助「金色淡水」跨世紀活動	150,000
703 陳美莉 20,000	30,000
706 陳信雄 8,840	1,000
710 謝德錫 2,300	600
713 創意人資訊股份有限公司	1,995
714 無名氏 500	50,000
715 淡水鎮公所補助「2000淡水文化會議」	50,000

本表登記自89年12月12日至90年1月31日止